

**CHAIRE  
INNOVATION  
PUBLIQUE**

COLLOQUE

# Où en est l'innovation publique ?

23 & 24 NOVEMBRE 2022  
Institut national du service public • Paris

Colloque organisé par

**INSP**  
Institut national  
du service public

En partenariat avec

**ENSCI**  
LES ATELIERS

**SciencesPo**

  
ÉCOLE  
POLYTECHNIQUE

AVE THE DATA

## Colloque « Où en est l'innovation publique ? »

Novembre 2022 • 2 avenue de l'Observatoire à Paris, Paris 6<sup>e</sup>

### Mercredi 23 novembre 2022

**8h30-9h00** | Accueil des participants

**9h00-9h15** | Mot d'ouverture

- Maryvonne Le Brignonen, directrice de l'INSP
- Frédérique Pain, directrice de l'ENSCI

**9h15-9h45** | Introduction et enjeux du colloque

- **Mathias Béjean**, maître de conférences HDR en sciences de gestion, Université Paris Est Créteil, Institut de recherche en gestion (IRG), et Chaire innovation publique
- **Anne Revillard**, professeure associée en sociologie, Sciences Po, directrice du Laboratoire interdisciplinaire d'évaluation des politiques publiques (LIEPP), et Chaire innovation publique

10h00-12h00 | Sessions parallèles 1

### Session 1.A. Pratiques et projets de design pour l'innovation publique

- Red Team Défense : innovation dans les démarches prospectives des armées françaises ? → **Cédric Denis-Rémis**, Université PSL, et **Marie Roussie**, Université Paris Dauphine PSL, Dauphine recherches en management (DRM)
- Par-delà les méthodes et les outils : pour un design d'intérêt général au service des valeurs et missions du service public → **Sarah Fosse**, INSP et Chaire innovation publique
- Entre réussites artisanales et impasses de la grande échelle, nécessité d'une troisième voie pour que l'innovation publique puisse concourir à maintenir l'habitabilité du monde → **Jacky Foucher**, designer, fondateur agence Grrr
- Des pratiques administratives plus collaboratives grâce au design → **Alice Martin**, Université de Nîmes, équipe Projekt

**Modération** : **Olivier Hirt**, ENSCI, Centre de recherche en design ENSCI - ENS Paris Saclay (CRD), et Chaire innovation publique

### Session 1.B. Evaluer et expérimenter pour l'innovation publique

- L'expérimentation : étude d'une voie d'action de l'État. L'exemple du cannabis médical → **Florian Kastler**, INSP
- L'enquête comme nouveau paradigme du management public ? Un regard transatlantique → **Alvin Panjeta**, Université Paris Est Créteil, Laboratoire IRG
- Une innovation publique : l'évaluation des écoles et des établissements. Le rôle du Conseil d'évaluation de l'école → **Béatrice Gille**, Ministère de l'éducation nationale, Conseil d'évaluation de l'école
- L'évaluation des projets d'expérimentation de l'IA dans le secteur public : Quels critères et quelles méthodes ? → **Aurélié Simard**, Université d'Evry Val d'Essonne UPS, Laboratoire en innovation, technologies, économie et management (LITEM)

**Modération** : **Adam Baiz**, Cour des comptes

### Session 1.C. Conception innovante de l'action publique

- Contractuel·le·s, consultant·e·s et permanent·e·s : une « triade » innovante de l'action publique ? Premiers résultats d'une recherche sur les acteur·rice·s de la politique vaccinale contre le COVID-19 en France → **Lucille Gallardo**, Aix Marseille Université, Mesopolhis
- Métropole Européenne de Lille : fabriquer une administration innovante → **Myriam Limpens**, Métropole Européenne de Lille, Direction de la recherche et du développement

- Innovation publique et enjeux environnementaux : un témoignage en collectivité territoriale → **Juliette Marion**, Ville de Paris
- Vers la conception innovante de politiques publiques de transition écologique : le cas des plans de réduction de l'usage des pesticides en France → **Viviane Trèves**, Agro ParisTech UPS, INRAE

**Modération** : **Mathias Béjean**, Université Paris Est Créteil, Institut de recherche en gestion (IRG), et Chaire innovation publique

## 12h00-13h30 | Buffet

## 13h30-15h30 | Sessions parallèles 2

### Session 2.A. Expériences et défis du numérique dans le secteur public

- Faire de l'IA dans les administrations : reconfigurations et déplacements du travail → **Maud Barret** et **Pauline Gourlet**, Sciences Po, medialab
- Quelle gouvernance pour les systèmes d'information évolutifs d'échelle européenne ? Le cas des systèmes d'information douaniers → **François Lafarge**, INSP
- Innovation publique et numérique : une application à la politique d'innovation européenne → **Isabelle Liotard**, Université Sorbonne Paris Nord, Centre d'économie de l'université de Paris Nord (CEPN), et **Valérie Revest**, Université Lyon 2 Jean Moulin, Centre de recherche Magellan
- Les sciences computationnelles peuvent-elles participer à l'innovation publique ? → **Denis Merigoux**, INRIA Paris (équipe Prosecco)

**Modération** : **Anne Bellon**, Université de technologie de Compiègne. Laboratoire Costech

### Session 2.B. Innover dans les territoires

- Innover dans et avec le territoire : le design comme médiateur d'une action publique réorganisée avec et pour les acteurs publics et privés d'un territoire. Les expériences de la *Chaire action publique* de l'Ecole de design Nantes Atlantique et du tiers lieu *De fond en comble* → **Gaël Guilloux**, chercheur en design, associé au laboratoire Projekt (Université de Nîmes) et enseignant ENSCI
- Le programme « Territoires d'innovation publique » : comprendre, accompagner, consolider les dynamiques territoriales de l'innovation publique → **Juan-David Pinzon**, IEP de Lyon, Chaire transformations de l'action publique
- Fabriquer sur les territoires : mise à l'épreuve réciproque des savoirs et des expériences → **Marine Royer**, Université de Nîmes, laboratoire Projekt
- "Où atterrir ?" Une expérimentation artistique, scientifique et politique initiée à partir de la démarche de Bruno Latour, pour interroger l'innovation publique dans le contexte du "Nouveau régime climatique". Retour d'expérience de La Base, laboratoire d'innovation publique, et du collectif Rivage → **Anne Rumin**, Sciences Po, Cevipof, et collectif Rivage | **Maëli Le Bricon** et **Loïc Chabrier**, collectif Rivage | **Julie Roturier** Conseil départemental de la Gironde, laboratoire d'innovation publique La Base

**Modération :** **Olivier Hirt**, ENSCI, Centre de recherche en design ENSCI - ENS Paris Saclay (CRD), et Chaire innovation publique

**15h45-17h00** | Table ronde : où en est l'innovation publique ?

- Avec **Thomas Cottinet**, Ministère de la transition écologique, Ecolab (Commissariat général au développement durable), **Bertrand Guillard**, Ministère de l'intérieur, Minnov, **Pauline Lavagne d'Ortigue**, DITP, et **Luther Quenum**, métropole européenne de Lille

**Modération :** **Mathias Béjean**, Université Paris Est Créteil, Institut de recherche en gestion (IRG), et Chaire innovation publique

**17h00** | Fin de la première journée

## **Jeudi 24 novembre 2022**

**8h30-9h00** | Accueil des participants

**9h00-10h15** | Table ronde : où va l'innovation publique ?

- Avec **Romain Beaucher**, agence Vraiment Vraiment, **Jean-Luc Delpuech**, Collège européen de Cluny, **Laura Douchet**, agence Ellyx, et **Stéphane Vincent**, 27è. Région

**Modération :** **Fabien Gélédan**, Ecole polytechnique executive education et Chaire innovation publique

**10h30-12h30** | Sessions parallèles 3

### **Session 3.A. Connaissances et formation à l'innovation publique**

- Gestionnaires ou Innovateurs ? Quelle identité pour les directeurs d'établissement médico-sociaux ? → **Elsa Boubert**, EHESP, et **Inès Gravey**, APHP et EHESP
- Former les futurs acteurs et actrices de la transformation publique : l'exemple de l'Incubateur de politiques publiques de Sciences Po → **Léa Douhard**, Sciences Po, Ecole d'affaires publiques, et Chaire innovation publique
- Les soft skills pour innover et transformer les organisations → **Brieuc du Roscoat**, Institut de la transformation et de l'innovation
- Innover pour lier la production et l'utilisation des connaissances dans le domaine de la santé : exemple du courtage en connaissances à l'agence régionale de santé d'Ile-de-France → **Tony Zitti**, Université Paris Cité, IRD | **Valéry Ridde**, Université Paris Cité, IRD et INSERM | **Amandine Fillol** et **Christian Dagenais**, Université de Montréal | **Lola Traverson**, IRD

**Modération :** **Fabien Gélédan**, Ecole polytechnique executive education, et Chaire innovation publique

### Session 3.B. Les laboratoires d'innovation publique

- Le Lab DGEFP : un véhicule de transformation de l'action publique en direction des actifs les plus vulnérables et/ou un véhicule de transformation de l'administration ? → **Maylis Dupont**, Ministère du travail, Haut commissariat aux compétences
- Le développement des services de laboratoires d'innovation dans les hôpitaux publics : le cas du fablab Héphaïstos de l'Hôpital Bicêtre → **Clothilde Portelli**, **Ambre Scarmoncin**, **Guillaume Eckerlein**, Fablab Héphaïstos (APHP et GHU Paris Saclay)
- Première vie du Lab' de la Région Occitanie : bilan de quatre ans d'accompagnement de projets → **Nicolas Trillaud**, Lab Région Occitanie et Université de Nîmes, équipe Projekt
- La transformation dans les services publics territoriaux en réorganisant « par le bas » : le rôle des laboratoires d'innovation publique → **Manuel Zacklad**, CNAM, laboratoire DICEN

**Modération** : **Mathias Béjean**, Université Paris Est Créteil, Institut de recherche en gestion (IRG), et Chaire innovation publique

#### 12h30-13h30 | Buffet

**13h30-15h00** | Ateliers thématiques en parallèle : partenaires et invités de la Chaire Innovation publique

#### Table ronde 1. Qu'attendre des sciences comportementales ?

- Avec **Henri Bergeron**, Sciences Po, Centre de sociologie des organisations (CSO), **Stéphan Giraud**, DITP, et **Nicolas Fieulaine**, Université Lyon 2 et Chaire innovation publique

**Modération** : **Sarah Fosse**, INSP et Chaire innovation publique

#### Table ronde 2. Le numérique peut-il servir l'inclusion et l'exercice des droits fondamentaux ?

- Avec **Pierre Valarcher** UPEC, Laboratoire d'algorithmique, complexité et logique, et Algopo, **Laurie Marguet**, UPEC, laboratoire Marchés, institutions, libertés (MIL), **Angel Talamona**, Laburo Consulting, et **Zoé Aegerter**, designer et Chaire Innovation publique.

**Modération** : **François Lafarge**, INSP

#### Table ronde 3. Démocratie et intérêt général : quelles nouvelles formes d'expérimentation ?

- Avec **Emilie Frenkiel**, UPEC, Algopo, **Apolline Le Gall**, agence Où sont les dragons ?, **Jacques-François Marchandise**, chercheur et prospectiviste indépendant, **Cécile Pacchiana-Rossi**, Ministère de l'éducation nationale, DGESCO, Bureau de l'innovation pédagogique, et **Camille Rouge**, DITP.

**Modération** : **Fabrice Larat**, INSP

**15h15-16h** | Conférence de clôture par **Mohammed Adnène Trojette**, ancien conseiller Action publique et numérique du Président de la République.

## Présidence du comité scientifique du colloque

- **Mathias Béjean**, maître de conférences HDR en sciences de gestion à l'Institut de Recherche en Gestion (IRG) de l'Université Paris Est Créteil et membre de la chaire innovation publique ;
- **Anne Revillard**, professeure associée en sociologie à Sciences Po, directrice du Laboratoire interdisciplinaire d'évaluation des politiques publiques (LIEPP) et membre de la Chaire innovation publique.

## Composition du comité scientifique

- Christophe Abrassart, Université de Montréal, School of design
- Marie Alauzen, Ecole normale supérieure PSL, CMH, et Mines PSL, i3 CSI
- Pierre-Yves Baudot, Dauphine PSL, IRISSE
- Anne Bellon, Université de technologie de Compiègne, CIS
- Philippe Bezès, Sciences Po, CEE
- Pierre Boyer, Ecole polytechnique, CREST
- Nicolas Fieulaine, Université Lumière Lyon 2, Institut de psychologie
- Fabien Gélédan, Ecole polytechnique Executive Education, Chaire innovation publique
- Olivier Hirt, ENSCI Les Ateliers, CRD, Chaire innovation publique
- Jean-François Kerléo, Aix Marseille Université, DICE
- François Larfarge, INSP
- Romain Laufer, HEC
- Frédérique Pallez, Mines Paris PSL
- Erwan Le Pennec, Ecole polytechnique, CMAP
- Bruno Palier, Sciences Po, CEE
- Sébastien Proulx, Ohio State University, School of design
- Thierry Rayna, Ecole polytechnique, i3 CRG
- Madina Rival, CNAM, LIRSA
- Golvine de Rochambeau, Sciences Po,
- Marine Royer, Université de Nîmes, Projekt
- Lou Safra, Sciences Po, CEVIPOF

## Composition du comité d'organisation

- Mathias Béjean
- Léa Douhard

- Sarah Fosse
- Fabien Gélédan
- Olivier Hirt
- François Lafarge
- Fabrice Larat
- Jérôme Lartigau
- Anne Revillard